



Delårsboks slut 2025 barn- och ungdoms- nämnden

Innehåll

Verksamhet	3
Ekonomi	5
Drift	5
Investeringar	10
Personaluppföljning	11
Rekryteringsbehov och kompetensförsörjning	11
Arbetsmiljö	12
Sjukfrånvaro	13
Uppföljning av internkontroll	14

Verksamhet

I budgeten som kommunfullmäktige antog den 6 november 2024, § 152, framgår att Alingsås har ett övergripande mål – Att bli Sveriges mest effektiva kommun. För att Alingsås ska nå detta mål behöver kommunen ha bättre resultat än andra liknande kommuner och samtidigt ha kostnader som inte överstiger kommunens referenskostnad, det vill säga den kostnad verksamheter förväntas ha utifrån sina förutsättningar. Att infria detta mål åligger samtliga nämnder, bolag och verksamheter och berör samtliga områden som kommunen ansvarar för. En förutsättning för att det ska kunna infrias är ett aktivt arbete med metoder för ständiga förbättringar utifrån respektive grunduppdrag.

Målet att bli Sveriges mest effektiva kommun följs även upp genom den årliga genomlysningen, som respektive nämnd ansvarar för. I genomlysningen ska nämnden utvärdera hur nämndens verksamhet bidrar till kommunens mål, samt granska organisation, ansvarsområden och möjligheter att optimera förvaltningens arbete. I samband med årsbokslutet ska en deluppföljning genomföras.

Under första halvåret 2025 har barn- och ungdomsförvaltningen arbetat med insatser och åtgärder med utgångspunkt från nämndens budget och huvudmannens kvalitetsarbete. Genomförda åtgärder inom ramen för nämndens inriktning redovisas i särskilt ärende. Huvudmannens kvalitetsarbete redovisas i samband med årsbokslutet.

Huvudmannens förskolor och skolor har under våren arbetat med att organisera förskol- och skolenheter som är i balans med budget. Till följd av ökade intäkter av statsbidrag samt minskade kostnader för lokalhyra beslutade barn- och ungdomsnämnden 2025-06-17 §44 om en omfördelning av resurser från lokalhyror till höjd elevpeng inom grundskola årskurs 4 till 9, i enlighet med nämndens inriktning för budget 2025. Det har möjliggjort en utökning av grundskolornas personalorganisationer och arbetet fortgår för att organisera verksamheterna i enlighet med nämndens inriktning. Antalet barn i förskola minskar i snabbare takt än tidigare förväntat. Det innebär lägre kostnader för nämnden som huvudman och hemkommun men samtidigt en ekonomisk utmaning för förskolor i kommunens regi.

Uppföljning av omedelbara åtgärder

I barn- och ungdomsnämndens väsentlighet- och riskanalys bedömdes följande risker så pass allvarliga och sannolika att omedelbara åtgärder behöver vidtas.

- Risk för att alla elever inte fullgör sin skolplikt på grund av hög skolfrånvaro
- Risk för att alla elever inte når gymnasiebehörighet
- Risk för att alla elever inte kan läsa, skriva och räkna
- Risk för minskad trygghet och studiero

Risk för att alla elever inte når gymnasiebehörighet

Arbetet för att stärka möjligheterna för fler elever att nå behörighet till nationella program på gymnasiet innefattar en rad olika delar och insatser. Arbeta med skolfrånvaro och insatser

kring läsa, skriva och räkna (nedan) är viktiga delar i arbetet. Utvecklade arbetsformer för särskilt stöd, satsningar på skolbiblioteken, lovskolor där elever ges möjlighet till att uppnå gymnasiebehörighet och ett strategiskt arbete med framtida kompetensförsörjning är andra pågående insatser. Ytterligare insatser som görs är förstärkningar av det systematiska kvalitetsarbetet och inrättandet av ett vetenskapligt råd i syfte att stärka den vetenskapliga grunden i utbildningen.

Risk för att alla elever inte fullgör sin skolplikt på grund av hög skolfrånvaro

Förvaltningen har rekryterat socialpedagoger som arbetar aktivt och handfast med att stödja elever i årskurs 7 till 9 med hög frånvaro. Arbete pågår också inom ramen för BUS-samverkan (Barn och Unga i Samverkan) kring skolsocialt arbete, som bedrivs i samarbete med Socialförvaltningen. Fokus är förebyggande arbete riktat mot barn i förskolan och elever i grundskolans yngre åldrar och deras familjer.

Risk för att alla elever inte kan läsa, skriva och räkna

Ett flertal insatser har genomförts för att stärka elevers grundläggande färdigheter i läsning, skrivning och matematik, bland annat genom utbildning av rektorer och förskolepersonal samt utveckling av förskolebibliotek. Arbetet med tidiga stödinsatser har intensifierats och kompetenshöjande åtgärder har riktats mot rektorer och andra nyckelpersoner. Inom anpassad grundskola pågår utveckling av kunskapsuppföljningar och inom fritidshemmet är det särskilt fokus på fritidshemmets undervisningsuppdrag. En förstärkning av matematikutveckling har skett genom tillsättning av två centrala försteläraryppdrag.

Risk för minskad trygghet och studiero

Skolorna har fått ökade resurser inför i form av förstärkt elevpeng genom såväl budget, förändrad fördelning inför hösten 2025 och ökade statsbidrag, vilket gett möjlighet att anställa fler lärare och annan personal. Rektorer har genomgått utbildningar om disciplinära åtgärder och en särskild undervisningsgrupp har formaliserats i Röda villan. Arbetet med trygghet och studiero följs systematiskt upp genom enkäter och verksamhetsanalyser, och skolor med särskilda utmaningar gör riktade insatser. Barn- och ungdomsnämnden beslutade 2025-06-17 §47 att införa kameraövervakning vid Östlyckeskolan för att säkerställa trygghet och minska skadegörelse.

Ekonomi

Drift

Belopp i tkr	Budget 2025	Prognos helår 2025	Avv. prognos/budget 2025	Delårsbokslut 2025	Delårsbokslut 2024	Diff. utfall 2024/2025
Verksamhetens intäkter	130 074	136 013	5 940	89 931	91 039	-1 107
Personalkostnader	-661 492	-661 108	383	-406 098	-409 087	2 989
Lokalhyror	-163 521	-151 087	12 433	-98 647	-99 531	884
Köp av tjänster	-330 200	-328 532	1 668	-209 884	-205 251	-4 633
Övriga kostnader	-33 378	-42 791	-9 413	-21 325	-11 595	-9 730
Verksamhetens kostnader	-1 188 590	-1 183 519	5 071	-735 953	-725 464	-10 489
Verksamhetens nettokostnader	-1 058 516	-1 047 505	11 011	-646 021	-634 425	-11 597
Kommunbidrag	1 058 516	1 058 516	0	705 677	678 710	26 967
Finansnetto	0		0			0
Årets resultat	0	11 011	11 011	59 655	44 285	15 370

Inledande sammanfattning

Helårsprognosen för nämnden är ett överskott. Det beror delvis på högre intäkter i form av statsbidrag och avgifter men även på lägre kostnader för lokalhyra än budgeterat. Överskottet beror dessutom på att antalet barn i förskola beräknas bli färre än budgeterat vilket för nämnden innebär lägre kostnader, dels som huvudman då utbetald barnpeng till förskolor i kommunens regi beräknas bli lägre än budgeterat, dels som hemkommun då köp av huvudverksamhet av fristående förskolor också blir lägre. Prognostiserat överskott per augusti är 6,6 miljoner kronor högre än jämfört med prognosen i maj månad. Det beror på att de ekonomiska förutsättningarna på både intäktssidan och kostnadssidan ser ut att generera större överskott.

Utfallet per augusti är ett överskott som är större än jämfört med samma period föregående år. Nämndens budget har till 2025 förstärkts med 30,0 miljoner kronor vilket har gett möjlighet till höjd elevpeng. Utöver det beslutade nämnden i juni månad om en omfördelning på 10,0 miljoner kronor från lokalhyror till ytterligare höjd elevpeng i grundskolans årskurs 4 till 9. Anpassningen av organisationen till de förändrade ekonomiska förutsättningarna följer inte helt budgetåret då verksamheten planeras läsårsvis. Därför behöver resurstillskotten ses i ett mer långsiktigt perspektiv.

Prognos och prognosförändring

Prognosen för intäkterna beräknas bli ett överskott då framför allt statsbidrag avseende stärkt kunskapsutveckling, kvalitetshöjande åtgärder i förskola samt för akutskolor blev högre än budgeterat. Från och med hösten ser dessutom intäkterna för barnomsorgsavgifter inom fritidshemmet ut att bli högre än budgeterat.

På kostnadssidan prognostiseras överskott för lokalhyror då hyrorna för storkök justerats under året. Det har frigjort ett ekonomiskt utrymme att omfördela resurser i form av en höjd elevpeng från och med juli månad till grundskolans årskurs 4 till 9. Detta har i sin tur möjliggjort utökning av grundskolornas personalorganisationer med särskilt fokus på fler lärartjänster i syfte att nå nämndens övergripande mål om att fler elever ska bli behöriga till gymnasiet. Störst påverkan får den höjda elevpengen på högstadieskolorna som sammantaget kan utöka med 16,5 årsarbetare varav 13,2 är på plats till det nya läsåret. Rekrytering kommer att fortsätta under hösten. För grundskolorna med årskurs 4 till 6 har den höjda elevpengen inneburit möjlighet att sammantaget utöka med cirka 6 årsarbetare vilka samtliga räknas in i prognosen från läsårsstart. Grundskolornas ekonomi är sammantaget i balans för året.

Planeringstalen för antal barn i förskola pekar på en nedåtgående trend. Antalet barn minskar i snabbare takt än vad tidigare prognoser tagit höjd för. Enligt den senaste prognosen beräknas det i genomsnitt bli 85 barn färre i förskoleålder än budgeterat varav drygt 60 avser barn i kommunens egna förskolor. Det här innebär lägre kostnader för nämnden då utbetald barnpeng till förskolor i kommunens regi samt bidrag till annan huvudman blir lägre än budget. För förskolor i kommunens regi påverkar det lägre barnantalet ekonomin omvänt då intäkter för barnpeng förväntas bli lägre än vad förskolorna själva budgeterat. Sammantaget prognostiserar förskolorna ett underskott på 3,6 miljoner kronor. För en ekonomi i balans kommer anpassningar av organisationen att krävas men det är ett arbete som behöver planeras noga och ur ett långsiktigt perspektiv.

Den förvaltningsövergripande verksamheten prognostiserar överskott med 2,1 miljoner kronor då budgeten tar höjd för kompetensutvecklingsinsatser i och med införandet av professionsprogrammet, vilka inte ser ut att genomföras i någon större omfattning under 2025. Barn- och elevhälsan prognostiserar också överskott med anledning av lägre personalkostnader än budgeterat. Där planeras personalförstärkning för att ha en bemanning som säkerställer grunduppdraget även vid personalfrånvaro.

Nämndens ekonomi som helhet möjliggör i år att 10,0 miljoner kronor i kostnader för lokalanpassningar flyttas från investering till drift. Det är en kommunövergripande strategi som över tid ger kommunen bättre ekonomiska förutsättningar då dessa kostnader kan skrivas av direkt istället för över tid.

Kommentarer per huvudverksamhet

Nedan följer kommentarer vid förändring och avvikelse mot budget mellan och inom huvudverksamheterna.

Belopp i tkr	Budget 2025	Prognos 2025	Avvikelse 2025
Kostnader			
Politisk verksamhet	-1 251	-1 154	97
Förskola	-394 747	-384 495	10 252
Pedagogisk omsorg	-384	0	384
Förskoleklass	-39 995	-36 589	3 405
Grundskola	-615 398	-626 070	-10 672
Anpassad grundskola	-29 667	-28 045	1 622
Fritidshem	-107 147	-107 165	-18
Summa	-1 188 590	-1 183 518	5 071
Intäkter			
Politisk verksamhet	0	0	0
Förskola	49 090	50 822	1 732
Pedagogisk omsorg	0	0	0
Förskoleklass	1 579	1 529	-50
Grundskola	57 713	60 359	2 646
Anpassad grundskola	619	931	312
Fritidshem	21 073	22 373	1 300
Kommunbidrag	1 058 516	1 058 516	0
Summa	1 188 590	1 194 529	5 940
Resultat	0	11 011	11 011

Politisk verksamhet +97 tkr

Endast ett mindre överskott jämfört med budget som avser lägre kostnader för sociala avgifter.

Förskola + 11 984 tkr

Verksamhetsområdet prognostiserar överskott främst med anledning av att antalet barn i förskoleålder beräknas bli färre än budgeterat. Det gör att nämndens kostnader för utbetalning av barnpeng till förskolor i kommunens regi samt bidrag till annan huvudman blir lägre. För förskolor i kommunens regi påverkar det lägre barnantalet ekonomin omvänt då intäkter för barnpeng förväntas bli lägre än vad förskolorna själva budgeterat. Lokalhyrorna beräknas också bli lägre än budgeterat då en justering avseende hyrorna för storkök genomförts under året. Det har möjliggjort en omfördelning av resurser till förmån för höjd elevpeng i grundskolans årskurs 4 till 9. Däremot prognostiseras högre kostnader för lokalanpassningar än budgeterat då nämndens ekonomi som helhet tillåter att dessa kostnader skrivs av direkt på driften istället för över tid som investering.

Pedagogisk omsorg + 384 tkr

Prognostiserat överskott beror på att nämndens planeringstal för verksamheten är lägre än budgeterat. Under våren och början av hösten har nämnden inte haft några barn placerade i verksamhetsformen vilket gör att kostnaderna för bidrag till annan huvudman blir lägre.

Förskoleklass + 3 355 tkr

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott, dels med anledning av att nämndens planeringstal för förskoleklass är lägre än budgeterat vilket gör att nämndens kostnader för utbetalning av elevpeng och bidrag till annan huvudman blir lägre, dels med anledning av lägre personalkostnader än budgeterat i förskoleklasser i kommunens regi.

Grundskola - 8 026 tkr

Verksamhetsområdet prognostiserar sammantaget ett underskott men det består både av poster med överskott och underskott. På intäktssidan beräknas ett överskott främst med anledning mer statsbidrag för stärkt kunskapsutveckling än budgeterat. På kostnadssidan förväntas lokalhyrorna blir lägre då en justering avseende hyrorna för storkök genomförts under året. Det har möjliggjort en omfördelning av resurser till förmån för höjd elevpeng i grundskolans årskurs 4 till 9 vilket i sin tur resulterat i högre personalkostnader än budgeterat hos grundskolor i kommunens regi samt högre kostnader för bidrag till fristående grundskolor. Utöver det prognostiseras även högre kostnader för lokalanpassningar än budgeterat då nämndens ekonomi som helhet tillåter att dessa kostnader skrivs av direkt på driften istället för över tid som investering.

Anpassad grundskola + 1 934 tkr

Prognostiserat överskott beror på något lägre planeringstal än budgeterat vilket dels innebär lägre kostnader för nämnden som huvudman, dels lägre personalkostnader för anpassad grundskola i kommunens regi.

Fritidshem + 1 282 tkr

Prognostiserat överskott beror i huvudsak på högre intäkter i form av barnomsorgsavgift än budgeterat.

Prognos antal barn och elever

Planeringstalen för barn och elever enligt tabellen nedan är en sammanställning av kommunala och fristående verksamheter samt in- och utresande från annan kommun. Sammanställningen utgör antalet barn och elever folkbokförda i Alingsås kommun.

Antalet barn i förskola är färre än budgeterat, framförallt hos de kommunala enheterna. Minskningen av antalet barn har gått snabbare än tidigare prognostiserat. Hittills i år har inga barn placering hos fristående huvudman för pedagogisk omsorg och prognosen är att det kommer att kvarstå året ut. Elevantalet i förskoleklass i kommunala enheter är lägre än budgeterat. Elevantalet i grundskola är lägre än budgeterat för kommunala enheter men något högre hos fristående huvudmän och i andra kommuner. Antalet elever i fritidshem är sammantaget i nivå med budget, men fler hos de kommunala enheterna och färre hos fristående huvudman.

Planeringstal barn och elever, antal	Budget 2025	Prognos 2025	Avvikelse 2025
Förskola	2 218	2 133	-85
Pedagogisk omsorg	7	0	-7
Förskoleklass	537	524	-13
Grundskola åk 1 till 9	4 973	4 933	-40
Anpassad grundskola åk 1 till 9	42	41	-1
Fritidshem	2 226	2 229	3

Investeringar

Belopp i tkr	Budget 2025	Prognos helår 2025	Avv. prognos/budget 2025	Delårsbokslut 2025	Delårsbokslut 2024	Diff. utfall 2024/2025
Reinvestering	21 990	21 990	0	7 084	6 818	266
Inventarier förskola	1 250	2 750	-1 500	377	145	232
Inventarier skola	5 540	8 040	-2 500	1 697	2 767	-1 070
Arbetsmiljö	300	300	0	5	17	-12
Ombyggnation	4 900	4 900	0	4 900	900	4 000
Lokalanpassningar	10 000	0	10 000	106	2 989	-2 883
Totala utgifter	21 990	21 990	6 000	7 084	6 818	266

Kommentar

Helårsprognosen är ett överskott då kostnader för lokalanpassningar utifrån nämndens ekonomi som helhet kommer att redovisas på driften 2025. Då förskolornas och skolornas investeringsbehov bedöms som större än tilldelad budget och nämndens investeringsprognos som helhet förväntas bli ett överskott, kommer enheterna tillåtas överskrida sina inventariebudgetar.

Största delen av nämndens investeringar görs under hösten och utfallet följer nämndens tidplan. Det är högre investeringsutgifter för ombyggnation innevarande år jämfört med samma period föregående år då det under våren 2025 gjordes stora inköp inför nybyggnationen av Ingaredsskolan.

Personaluppföljning

Rekryteringsbehov och kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en av förutsättningarna för att barn och elever i Alingsås kommun ska ges en likvärdig utbildning med hög måluppfyllelse. Barn- och ungdomsnämnden har i budget beslutat om ett mål för kompetensförsörjningen vilket är att verksamheterna har rätt och tillräcklig kompetens. Kompetensförsörjning handlar om att rekrytera rätt och tillräcklig kompetens, men lika mycket om att utforma arbetssätt som tillvaratar och anpassas efter verksamhetens samlade kompetens.

Andelen legitimerade förskollärare liksom andel lärare med pedagogisk högskoleexamen i årskurs 1 till 9 i såväl grundskola som anpassad grundskola ökar något i både Alingsås och i riket och är förhållandevis stabil över tid. Andelen anställda i fritidshemmet med pedagogisk högskoleexamen har ökat sedan föregående år och närmar sig nivån i riket. Se tabell nedan för aktuella nyckeltal.

Nyckeltal per 15 oktober 2024	Alingsås	Riket
Heltidstjänster i förskolan med förskollärlägarlegitimation, kommunal regi, andel (%) (N11810)	57 %	46 %
Lärare med pedagogisk högskoleexamen i anpassad grundskola , lägeskommun, andel (%) (N18710)*	88,0 %	84,8 %
Lärare med pedagogisk högskoleexamen i kommunal grundskola åk 1-9 , andel (%) (N15031)	89,3 %	87,9 %
Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation i minst ett ämne i grundskola åk 1-9 . Kommunala skolor, andel (%) (N15814)	74,8 %	73,4 %
Anställda, andel (%) heltidstjänster med pedagogisk högskoleexamen i fritidshemmet , kommunal regi (Skolverkets jämförelsetal)	37,7 %	39 %

* avser 2023, aktuell statistik för 2024 är ännu inte publicerad.

För grundskolan utgår förvaltningen i huvudsak från hur stor andel av den planerade undervisningen som skett av lärare med legitimation och behörighet i ämnet (Lärare med lärarlegitimation i minst ett ämne i grundskola åk 1-9). Det är små variationer över tid i andelen undervisning som skett av lärare med behörighet i ämnet. Arbeta med att öka andelen undervisning som sker av lärare med legitimation och behörighet i ämnet är en kontinuerlig process.

Det krävs arbete på medellång sikt med skolornas inre organisation för att nå en högre andel undervisning som sker av lärare med behörighet i ämnet. För att möta de utmaningar som finns i hela medarbetarresan vad gäller att rekrytera, organisera och ställa om för rätt och tillräcklig kompetens arbetar barn- och ungdomsförvaltningen utifrån en handlingsplan med ett antal strategier och insatser som tillsammans med det kommungemensamma arbetet ska skapa bättre förutsättningar i verksamheten.

Arbetsmiljö

Arbete med det systematiska arbetsmiljöarbetet fortlöper inom hela organisationen. På chefsnivå bedrivs ett kontinuerligt arbete för att stärka kompetensen inom systematiskt arbetsmiljöarbete, vilket sker genom riktade utbildningsinsatser, erfarenhetsutbyte samt reflekterande samtal.

Under året har förvaltningen initierat en mer formaliserad uppföljningsstruktur inom ramen för samverkansforumen. Syftet är att skapa ökad transparens och en mer heltäckande lägesbild av arbetsmiljöarbetets genomförande, samt att möjliggöra identifiering av behovsområden där samordnade insatser kan behövas.

Ett särskilt arbete har även genomförts för att tydliggöra arbetsformerna i och mellan förvaltningens samverkansnivåer i syfte att säkerställa att frågor rörande samverkan och informationsgivning hanteras på rätt organisatorisk nivå. Genom denna strukturförändring förväntas ökad tydlighet och ett mer effektivt samspel mellan arbetsgivarrepresentanter och arbetstagarorganisationer.

Under våren har ett uppdrag definierats med fokus på ett omtag i frågor rörande personalplanering och bemanning. Det finns ett behov av översyn av hanteringsrutiner för timavlönad personal, mot bakgrund av återkommande signaler från verksamheterna om utmaningar i nuvarande processer.

I januari genomfördes en halvdagsutbildning riktad till chefer och skyddsombud med fokus på det systematiska arbetsmiljöarbetet. Syftet var att skapa en gemensam kunskapsbas och samsyn, vilket bedöms vara en förutsättning för ett stärkt samarbete. Därutöver genomfördes en workshop för rektorer och chefer med särskilt fokus på individärenden, där rehabiliteringsprocesser och disciplinära ärenden behandlades.







Inom ramen för kommunens systematiska arbetsmiljöarbete genomförs pulsmätningar tre gånger per år: två under vårterminen (Q1 och Q2) samt en under höstterminen (Q4). Mätningen sker genom en enkät med sju frågeställningar som berör arbetsglädje, återkoppling, delaktighet inför beslut, tydlighet i förväntningar, mål och uppföljning, upplevd arbetsbelastning samt arbetsplatsens klimat. Svaren ges på en fyrgradig skala, där 1 motsvarar "instämmer inte" och 4 "instämmer helt". Resultatet för Q1 2025 visar i huvudsak oförändrade värden jämfört med samma period föregående år. Ett undantag är indikatorn för arbetsbelastning, som sjönk från 2,7 till 2,6. Återkoppling på arbetsinsats ökade från 2,9 till 3,0. För Q2 2025 redovisas ett sammantaget förbättrat resultat där samtliga sju indikatorer visar en positiv förändring med en ökning i intervallet +0,1 till +0,2. Resultaten indikerar en positiv utveckling i medarbetarnas upplevelse av arbetsmiljön under första halvåret.


Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro*	2025	2024	Differens
Kvinnor	7,2%	7,1%	0,12%
Män	4,7%	3,8%	0,84%
<29 år	5,4%	3,9%	1,55%
30-49 år	5,6%	6,0%	-0,39%
50 år>	8,3%	7,7%	0,65%
Dag 1-14	3,0%	2,8%	0,19%
Dag 15-59	0,9%	0,9%	0,04%
Dag 59>	2,8%	2,9%	-0,08%
Total sjukfrånvaro	6,7%	6,5%	0,23%

Sjukfrånvaron ligger på motsvarande nivå som föregående år. Ökningen från 2024 är marginell. Sjukfrånvaron har minskat under ett antal år och det är möjligt att trenden med minskande sjukfrånvaro planat ut. Det är svårt att dra slutsatser på övergripande nivå från ett år till ett annat kring vilken effekt olika insatser har på sjukfrånvaron. Insatser under de senaste åren har genomförts med fokus på arbetsmiljö och ledarskap, förebyggande insatser och tydliga strukturer i rehabiliteringsprocessen. Det finns även faktorer utanför organisationen som påverkar sjukfrånvaron såsom världsläget och ekonomiska faktorer som inflation, vilket kan skapa en oro och stress hos medarbetarna. En annan faktor är Försäkringskassans regler som påverkar möjlig längd och omfattning av sjukskrivningar. Den skillnad som syns mellan kvinnor och män är inte unik för barn- och ungdomsnämndens verksamheter utan finns på både kommunal och nationell nivå.

Uppföljning av internkontroll

Identifierad risk	Riskbeskrivning	Riskvärde	Uppföljning	Resultat	Bedömning	Åtgärd
Minst E i alla ämnen	<p>Risk för att alla elever inte klarar alla ämnen.</p> <p>Risken kan uppstå vid brister i hantering av betygsättning och anpassad studiegång.</p> <p>Flera elever saknar endast betyg i ett eller flera praktiska eller estetiska ämnen.</p>	12	<p>Analys av betygskataloger i årskurs 6 och årskurs 9. Redovisas i särskilt ärende.</p> <p><i>Analys av betygskataloger i årskurs 6 och årskurs 9. Info i oktober.</i></p>	<p>Resultat av genomförd kontroll redovisas i uppföljning inriktning budget.</p>	 	
Bemanning skolbibliotek	Risk för bristande tillgång till bemannade skolbibliotek vilket är ett krav enligt ny lagstiftning.	6	Redovisning av bemanning och kompetens sker i huvudmannens verksamhetsuppföljning.	Ingen kontroll har genomförts ännu.		
Systematiskt säkerhetsarbete	Risk för brister i systematiskt säkerhetsarbete med fokus på barns och elevers säkerhet.	6	Säkerhetsmöten med alla skolor och förskolor har genomförts under ht 2024/vt 2025.	Kontinuerliga lokalanpassningar har genomförts för att möta säkerhetsbehov		
Dokumentation	Risk för att dokumentation inte är rätt, tillräcklig eller nödvändig.	12	<p>Kontroll av att beslut om anpassad studiegång stämmer överens med betygskatalog</p> <p>Stickprov av dokumentation i ärenden avseende särskilt stöd</p>	<p>Det vissa mindre avvikelser, som är åtgärdade.</p> <p>Ingen kontroll har genomförts ännu.</p>	 	<p>Genomfört riktad kompetensutveckling med rektorer om särskilt stöd, inkl. anpassad studiegång.</p>

Anställnings-processen	Risk för brister i anställningsförfarande.	12	Ingen kontroll har genomförts ännu.			
Kompetensförsörjning	Risk för att verksamheten inte bemannas med rätt och tillräcklig kompetens	12	Uppföljning av andel undervisning som sker av lärare med legitimation och behörighet i ämnet. Uppföljning av personalsammansättning i förskolan och fritidshemmet	Nämnden har informerats om nuläge för kompetensförsörjning vid sammanträde i juni. Andel undervisning som sker av lärare med legitimation och behörighet i ämnet är något högre hos huvudmannen än i riket.	